

生产管理与智能制造高级研修班

【项目简介】

赢得生产，就赢得市场。

在全球化市场激烈竞争压力的围攻之下，特别是“新冠疫情”全球蔓延的背景下，中国制造业面临着严峻的考验。国际上，美国、德国等发达国家通过“工业互联网”、“工业 4.0”等战略加快了“再工业化”进程，重塑制造业竞争新优势；一些发展中国家也在加快参与全球产业再分工，利用资源、成本等比较优势开拓市场，形成对我国制造业的“双向挤压”。在国内，我国经济发展进入新常态，资源环境约束不断强化，生产要素成本不断上升，制造业原有的发展模式难以为继。

我国发布“中国制造 2025”战略，以推进智能制造为主攻方向，促进制造业的转型升级、提质增效和创新发展，为广大制造企业应对严峻的内外部环境挑战、推动自身健康发展指出了方向。智能制造的实施应用，即是先进技术系统的建构过程，也是企业生产管理的改进过程，具有复合性、复杂性和探索性，如果没有正确的认识、尚未掌握科学的方法，容易出现效果不理想、投资收益低等情况，甚至造成企业负担。

“生产管理与智能制造高级研修班”将卓越生产的管理体系与智能制造的先进技术有机结合起来，一方面促进企业管理改善，将企业决策层的理念和意图落实到生产实践中去，策划推动业务运营战略、流程与计划的改进，打造高效的企业价值链，同时建立合理、规范的运行流程，奠定实施智能制造的管理基础；另一方面，帮助企业实施智能制造，科学应用物联网、大数据、云计算、人工智能等智能制造先进技术，促进需求发掘、产品设计、工艺规划、生产执行、过程监督、数据采集、质量管控、物流仓储、远程运维等环节的提升和增值。

【学习收益】

通过对该课程全面而系统的学习，了解最新生产管理模式和智能制造体系，找到变革、改进自己企业的方式、方法，有效实现企业的战略目标。

【课程设置】

生产管理篇	
互联网时代的物流与供应链管理	精益生产管理实战
物流设施规划与物流分析 预测与库存控制 供应商库存管理 制造业物流系统	精益生产推行方法和步骤 五项原则与八大浪费 看板管理与现场改善 单元生产原理、方法与要点
信息化时代的全面成本管理 TCM	质量工程与全面质量管理 TQM
价值链体系与分析 成本控制技术的革新 产品成本的设计管理 TCM 推行与实施	质量战略与企业竞争力 零缺陷管理 质量管理发展的新趋势 精益六西格玛质量管理与改善
全面生产维护	现代安全生产管理
TPM 改变企业经营体制 设备综合效率与 TPM 成熟度评估 TPM 架构与推进方式 自主保全与专业保全 个别改善与系统改善	安全发展与创新管理 安全事故预防与安全监察 重点行业领域安全监管 突发事件应对与应急管理 安全生产科技与保障能力建设
生产计划与物料控制 PMC	供应商管理与谈判技巧
库存管理通用模型 定期与定量订购 MRP、MRP II 与 ERP 等生产计划详述 生产控制的优化技术	供应商的选择与评价 询价、比价与供应商成本构成分析 应对强势及弱势供应商的管理策略 供应商谈判需要解决的关键问题及技巧
智能制造篇	
机器、算法（软件）与人协同，降本增效	智能制造基础-数字化和人工智能
数字与现实 人与机器的深度融合 智能化应用与智能工厂模型	工业 4.0、工业互联网和中国制造 2025 正确理解智能制造 未来的产品生产模式是什么
新兴技术在制造中的应用	信息化战略管理与企业创新

大数据、云计算、人工智能 物联网与工业互联网 虚拟现实，增强现实与混合现实 国内外智能制造应用解析	信息与信息技术 运作模式创新 组织、流程与服务创新 共享经济下的企业
领导力素质提升篇	
打造领导力——从技术走向管理	经济大势与热点分析
管理者的角色认知 通过有效计划来达成目标 监督、激励员工的方法和技巧	国内外经济形势分析与国家权威政策解读 “一带一路”战略与企业发展机遇 地缘局势变化对企业战略布局的影响

注：每学年课题根据行业热点会有 20%进行微调，调整后师资水平与前期持平。

【部分授课专家】

丁学东 美国威斯康星理工大学工业制造专业主任、教授

范玉顺 清华大学自动化系教授、博导，自动化系系统集成研究所所长

王凯波 清华大学研究生院副院长，美国质量协会认证六西格玛黑带（ASQ CSSBB）

张智海 清华大学工业工程系副教授、工业工程系工程系统研究所所长

艾 钧 清华大学博士、副教授，百度 JBP 计划战略合作者

杨 钢 中国“零缺陷之父”、中国十大质量人物，克劳士比中国学院创始人兼院长

李丰杰 实战生产管理专家、华夏精益研究院院长

董海滨 智能制造实战专家、工信部智能制造领域特聘专家讲师

齐振宏 变革领导力导师、国家“双一流”学科博士生导师

吴 江 产品运营管理专家、华为大学国家总经理项目教练

柳 草 著名生产管理实战专家、500 强企业的精益改善与 TPM 设备管理专家

张洪涛 精益制造专家、微动力管理创新中心创始人 总架构师

黄杰 知名的成本管控专家、日本产业训练协会认证 TWI 讲师

王延臣 知名生产管理专家、中国管理科学研究院特邀研究员

袁军 精准精细精益实战落地教练

【招生对象】

主管生产的厂长、副厂长、生产总监、车间主任及负责生产的其他负责人等。

【增值活动】

课余时间将结合授课安排及班级情况等酌情选择，组织丰富多彩的学员活动。

【学制设置】

学制 1 年，每两个月授课一次，共 6 次，每次 3 天，总计 18 天，108 课时。

【学费标准及交费方式】

培训费：19800 元/人，汇至指定账户，开具正规发票。学习期间交通住宿费自理。

联系方式：

联系电话：010-66239826

联系传真：010-88131088

联系人：

李玲 13911069821（同微信）QQ：1693393285

佟长刚 13718066056（同微信）QQ：2428192523

邮箱：tsinghua301@126.com 网址：www.qingdapeixun.com